

Realizačná zmluva č. OVO1-2015/000121-052  
uzatvorená podľa čl. III Zmluvy o poskytovaní audítorských služieb č. OVO2-2013/000501-21  
pre časť 01 z 13.1.2014  
(ďalej len „Realizačná zmluva“)

### Zmluvné strany

**Audítor:** PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Sídlo: Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, Slovenská republika  
IČO: 35 739 347  
DIČ alebo IČ DPH: SK2020270021  
Bankové spojenie: Tatra banka, a.s.  
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004  
Osoba oprávnená konať: Ivo Doležal, partner splnomocnený konateľom  
(ďalej len „Audítor“)

**Klient:** Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky  
Sídlo: Pribinova 2, 812 72 Bratislava, Slovenská republika  
IČO: 00 151 866  
Identifikačné číslo pre DPH: SK 2020571520  
Bankové spojenie: Štátna pokladnica  
Číslo účtu: SK78 8180 0000 0070 0018 0023  
Osoba oprávnená konať: Ing. Denisa Saková, PhD.  
vedúca služobného úradu Ministerstva vnútra SR na základe plnej moci č. p.: KVSU-2012/000692-001 zo dňa 15. mája 2012  
(ďalej len „Klient“)

(ďalej len zmluvné strany)

### Článok I

#### Predmet Realizačnej zmluvy

- 1.1. Predmetom tejto Realizačnej zmluvy je určenie obsahu a rozsahu Audítorských služieb, ktoré sa Audítor zaviazal poskytovať podľa Zmluvy o poskytovaní audítorských služieb č. OVO2-2013/000501-21 pre časť 01 z 13.1.2014 (ďalej len „Zmluva“), lehoty ich poskytovania, odmena Audítora za ich poskytovanie a ďalšie podrobnosti ich poskytovania v súlade so Zmluvou.
- 1.2. Pojmy použité v tejto Realizačnej zmluve majú rovnaký význam, ako pojmy v Zmluve, ak nie je v tejto Realizačnej zmluve výslovne dohodnuté inak.

### Článok II

#### Rozsah Audítorských služieb

- 2.1. Vecný rozsah Audítorských služieb a lehoty plnenia sú určené v Špecifikácii plnenia, ktorá tvorí prílohu č. 1 k tejto Realizačnej zmluve.
- 2.2. Zmluvné strany sa dohodli, že ak sú rozsah a lehoty plnenia Špecifikácii plnenia určené všeobecne, Klient je oprávnený tieto spresniť, a to v rámci pokynov udelených Audítorovi podľa Zmluvy.
- 2.3. Zmluvné strany sa dohodli, že si po uzatvorení tejto Realizačnej zmluvy vzájomne odsúhlasia zásady vzájomnej spolupráce a podrobnosti o komunikácii pri poskytovaní Audítorských služieb.
- 2.4. Zmluvné strany sa dohodli, že v situácii podľa čl. IV ods. 4.10. Zmluvy môže vykonávať oprávnenia Klienta podľa ods. 3.2. a 3.3. odberateľ Audítorských služieb.

### Článok III Odmena Audítora

Celková odmena Audítora je určená v prílohe č. 2 k tejto Realizačnej zmluve a bude vyplatená po schválení predmetu Realizačnej zmluvy riadiacim výborom predmetného projektu, na základe reálne odpracovaných osobohodín, pričom nesmie presiahnuť počet jednotiek určených v prílohe č. 2 tejto Realizačnej zmluvy.

### Článok IV Záverečné dojednania

- 4.1. Realizačná zmluva je vyhotovená v takom počte rovnopisov, aby 3 (tri) rovnopisy dostal Klient a 1 (jeden) rovnopis Audítora.
- 4.2. Zmluvné strany sa dohodli, že právne vzťahy, práva a povinnosti založené Realizačnou zmluvou sa riadia právnym poriadkom Slovenskej republiky, a to najmä Obchodným zákonníkom.
- 4.3. Túto realizačnú zmluvu je možné meniť iba formou písomných, očíslovaných a zmluvnými stranami podpísaných dodatkov, ktoré budú tvoriť neoddeliteľnú súčasť tejto Realizačnej zmluvy.
- 4.4. Realizačná zmluva nadobúda platnosť dňom jej podpisu všetkými Zmluvnými stranami a účinnosť dňom nasledujúcim po dni zverejnenia podľa osobitného zákona.
- 4.5. Zmluvné strany vyhlasujú, že si Realizačnú zmluvu riadne prečítali, jej obsahu porozumeli a táto plne zodpovedá ich skutočnej vôli, ktorú prejavili slobodne, vážne, určite a zrozumiteľne, bez omylu, bez časového tlaku alebo za jednostranne nápadne nevýhodných podmienok, na znak čoho ju podpísali.
- 4.6. Prílohami, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou tejto Realizačnej zmluvy, sú
  - a) Príloha 1: Rozsah a lehoty plnenia
  - b) Príloha 2: Odmena Audítora

Klient: Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky

Audítor: PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

Podpis: \_\_\_\_\_

Podpis: \_\_\_\_\_

Meno: Ing. Denisa Šaková, PhD.

Meno: Ivo Doležal

Funkcia: vedúca služobného úradu

Funkcia: partner splnomocnený konateľom

Dátum podpisu:

Dátum podpisu: 10-06-2015



PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Námestie 1. mája 18  
815 32 Bratislava  
IČO: 35739347  
IČ DPH: SK2020270021

**Názov predmetu zákazky: „Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe a návrhy opatrení v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy.“**

### **1. Predmet zákazky:**

Predmetom zákazky je tvorba podkladov a výstupov pre podporu reformy verejnej správy, poskytovanie odborných poradenských služieb, vrátane audítorských, poradenských a konzultačných služieb, asistencie, vypracovanie metodických materiálov a štúdií, odborných stanovísk, v zastupovaní klienta v pozícii experta na stretnutiach s tretími osobami a poskytovaní ostatných audítorských služieb a uisťovacích služieb, ktoré sú bližšie špecifikované v bode 2 – rozsah a obsah plnenia zákazky tejto prílohy.

### **2. Rozsah a obsah plnenia zákazky**

Cieľom predmetu zákazky t.j. vypracovanie analýzy: **Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe a návrhy opatrení v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy** (ďalej aj „analýza“, „návrh“ alebo „dokument“) smerujúcej ku zvyšovaniu kvality služieb organizácii verejnej správy, s dôrazom na celkovú nákladovú efektívnosť fungovania aparátu verejnej správy. K parciálnym odborným cieľom bude patriť identifikácia kvality ľudských zdrojov, štruktúry pracovných miest, návrhy riadenia ľudských zdrojov v oblasti hodnotenia, odmeňovania a vzdelávania, návrhy na optimalizáciu rozdelenia kompetencií, nastavenie efektívneho systému riadenia organizácii verejnej správy, optimalizáciu procesov vo verejnej správe vedúcej k lepšej obsluhu občanov – klientov klientskych centier, úspore nákladov, návrh ukazovateľov pre monitoring priebehu a kvality procesov verejnej správy. V rámci návrhov bude kladený dôraz na využitie príkladov dobrej praxe z fungovania verejnej správy v krajinách EÚ.

V rámci odborného spracovania dokumentu „Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe a návrhy opatrení v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy“ budú zrealizované nasledovné aktivity:

- Analýza a využitie aplikovateľných príkladov dobrej praxe z krajín EÚ pri návrhoch v oblasti zabezpečenia procesov, parametrov merania ich výkonnosti a pod.
- Definovanie návrhov na optimalizáciu kompetencií/agendy zabezpečovanej vybranými organizáciami verejnej správy
- Odborné zdôvodnenie návrhov na doplnenie alebo zmenu procesov, ktoré by mohli byť využívané pre rozvoj reformných politík v rámci reformy verejnej správy ako aj monitoringu vývoja a dlhodobějších trendov. V prípade návrhov na nové procesy bude doložená aj analýza realizovateľnosti ich zavedenia a vyhodnocovania.
- Návrh na doplnenie parametrov pre sledovanie priebehu a kvality procesov verejnej správy

- Príprava a zdôvodnenie návrhov odporúčaní týkajúcich sa nastavenia organizácie a systému riadenia verejnej správy
- Identifikácia prínosov/úspor spojených s navrhnutými opatreniami
- Ekonomické vyhodnotenie návrhov

Výstupom bude dokument (analýza), ktorý bude tvoriť podklad pre reformu verejnej správy. Výsledný dokument bude využitý pri spracovaní analytických podkladov pre Národnú stratégiu reformy verejnej správy. Výsledky budú využiteľné aj pri vypracúvaní podkladov a stanovísk pre ďalšie strategické dokumenty.

Osnova dokumentu/čiastkových výstupov:

**I. Návrh v oblasti procesov, organizácie a rozdelenia kompetencií organizácií VS**

1. Sumarizácia kľúčových zistení
2. Návrh odporúčaní
3. Ekonomické zhodnotenie navrhnutých opatrení
4. Prioritizácia opatrení
5. Akčný plán implementácie
6. Závery a odporúčania

**II. Návrhy v oblasti organizácie a systému riadenia**

1. Sumarizácia kľúčových zistení
2. Návrh odporúčaní
3. Kalkulácia nákladov a prínosov implementácie opatrení
4. Prioritizácia opatrení
5. Akčný plán implementácie
6. Závery a odporúčania

**III. Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe**

**A. Analýza východiskového stavu systému riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe**

1. Analýza aktuálneho stavu v oblasti hodnotenia a odmeňovania
2. Analýza aktuálneho stavu v oblasti vzdelávania zamestnancov
3. Komparácia rozdielnych prístupov k riadeniu ľudských zdrojov v organizáciách verejnej správy
4. Identifikácia zistení
5. Závery

**B. Návrh odporúčaní – nastavenie integrovaného systému riadenia ľudských zdrojov**

1. Sumarizácia kľúčových zistení
2. Nastavenie pravidiel systému pravidelného hodnotenia pracovného výkonu
3. Definovanie pravidiel previazania výsledkov hodnotenie na systém odmeňovania a rozvoja zamestnancov
4. Závery

### 3. Predpokladané množstvo alebo rozsah predmetu zákazky

|   |              |
|---|--------------|
| Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH | 1 020 312,50 |
|---|--------------|

a. Miesto plnenia:

Hlavné miesto plnenia predmetu zmluvy je Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky, Sekcia verejnej správy, Drieňová 22, 826 86 Bratislava.

b. Termín plnenia

Termín poskytovania služby je stanovený od účinnosti zmluvy do 30.9.2015.

Jednotlivé fázy budú prebiehať nasledovne:

- **Návrh v oblasti procesov, organizácie a rozdelenia kompetencií organizácií VS;** 06/2015-09/2015
- **Návrhy v oblasti organizácie a systému riadenia;** 06/2015-08/2015
- **Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe;** 06/2015-09/2015

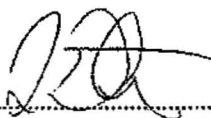
### 4. Zodpovednosti jednotlivých typov expertov pre poskytovanie odborných poradenských služieb v oblasti auditu, ktorí sa budú podieľať na plnení predmetu zákazky:

Typ experta č. 4/ ostatní experti: Experti pre oblasť auditu a kontroly implementácie projektu a interného monitoringu, vypracovanie analýzy, spolupráca na riadení projektu, posudky, atď.

Názov predmetu zákazky: „Analýza kvality riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe a návrhy opatrení v oblasti procesov, kompetencií a systému riadenia organizácií verejnej správy.“

### 1. Kritérium– Cena: Štruktúrovaná odmena poskytovateľa/audítora

|   | Položka                                     | Jednotková cena | Počet jednotiek | Jednotková cena v EUR bez DPH | Celková cena v EUR bez DPH | Sadzba DPH v % | Výška DPH v EUR   | Celková cena v EUR s DPH |
|---|---|-----------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| 4 | Poskytovanie poradenstva expertom typu č. 4 | osoba/hodina    | 9 264           | 102                           | 944 928                    | 20             | 188 985,60        | 1 133 913,60             |
|   | <b>Celková cena za predmetné plnenie</b>    | _____           | <b>9 264</b>    | _____                         | <b>944 928</b>             | _____          | <b>188 985,60</b> | <b>1 133 913,60</b>      |



Ivo Doležal, Partner splnomocnený konateľom  
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.