
ZMLUVA O POSKYTNUTÍ PORADENSKÝCH SLUŽIEB Č. Z/BTS/LPR/94/2021

uzavretá medzi

Letisko M. R. Štefánika - Airport Bratislava, a.s. (BTS)

ako Objednávateľom

a

V4 Audit, s.r.o.

ako Poskytovateľom



LEGAL. TAX & AUDIT ADVISORY GROUP

Handwritten signature

Táto **ZMLUVA O POSKYTNUTÍ PORADENSKÝCH SLUŽIEB** (ďalej len „**Zmluva**“) je uzavretá podľa ust. § 269 ods. 2 zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov (ďalej len „**Obchodný zákonník**“) medzi:

(A) **Letisko M. R. Štefánika - Airport Bratislava, a.s. (BTS)**, so sídlom: Letisko M. R. Štefánika, 823 11 Bratislava 21, IČO: 35 884 916, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sa, vložka č.: 3327/B

5

(ďalej len „**BTS**“)

(B) **V4 Audit, s.r.o.**, so sídlom: Mlynské nivy 49, 821 09 Bratislava, IČO: 47 568 607, DIČ: 2023977021, IČ DPH: SK2023977021, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sro, vložka č.: 151928/B

Čí:

(ďalej len „**V4 Audit**“)

(BTS a V4 Audit ďalej spoločne ako „**Zmluvné strany**“ a jednotlivo ako „**Zmluvná strana**“)

1. PREDMET ZMLUVY

- 1.1. Na základe tejto Zmluvy sa V4 Audit zaväzuje, že poskytne BTS poradenské služby definované v tejto Zmluve všeobecne zadefinované ako „Procesný audit na Letisku M. R. Štefánika v Bratislave“.
- 1.2. BTS sa zaväzuje, že na základe činností vykonaných V4 Audit zaplatí V4 Audit dohodnutú Odmenu podľa podmienok dohodnutých v tejto Zmluve.

2. PORADENSKÉ SLUŽBY

- 2.1. V4 Audit poskytne BTS poradenské služby v oblasti interných riadiacich procesov BTS vrátane revízie managementu ľudských zdrojov, ktorých obsahom bude procesná analýza interných vzťahov a procesov a výsledkom návrh interného redizajnu procesov za účelom zefektívnenia riadiaceho procesu, reportingových, resp. kontrolných činností a optimalizácie organizačnej štruktúry (ďalej len „**Poradenské služby**“).
- 2.2. Poradenské služby budú zo strany V4 Audit realizované ako ucelený projekt auditu, avšak s ohľadom na dve jeho integrálné zadania, a to (i) procesy a (ii) ľudské zdroje, v nasledovnej štruktúre:

1. VÝCHODISKÁ

- 1.1 Východisko spoločnosti pred analýzou
- 1.2 Predmet analýzy
- 1.3 Obmedzenia analýzy

2. ANALÝZA

- 2.1 Procesný aspekt
- 2.2 Aspekt ľudských zdrojov

3. ZISTENIA A PRÍLEŽITOSTI

- 3.1 Taxatívny zoznam zistení podľa charakteru a oblasti

4. ODPORÚČANIA

- 4.1 Počiatočné prvky procesného riadenia
- 4.2 Quickwins
- 4.3 Odporúčania na kľúčové zistenia
- 4.4 Prioritizácia odporúčaní pre kľúčové zistenia
- 4.5 Prístup pre vypracovanie odporúčaní pre ostatné zistenia

2.3. Poradenská činnosť bude teda rozdelená na dve procesné časti, ktorých obsahom a výsledkom bude nasledovné:

2.3.1. **1. fáza: Analýza vstupných dát a procesov (analytická časť a spracovanie zistení)**

Všeobecným cieľom tejto fázy je vykonanie identifikácie existujúcich strategických a pravidelne sa opakujúcich procesov v kontexte aktuálneho organizačného usporiadania. Súčasťou tejto analýzy bude zhodnotenie, či aktuálny stav vnútornej efektivity a výkonnosti môže byť zlepšený.

V rámci tejto fázy budú zrealizované nasledovné aktivity:

- (i) Analýza existujúcich hlavných riadiacich procesov BTS na základe posúdenia interných vstupných dát a dokumentov vypracovaných spoločnosťou BTS, vyjadrení riadiacich pracovníkov jednotlivých úsekov a relevantných účtovných údajov
- (ii) Identifikácia možností zlepšenia a zjednodušenia hlavných riadiacich procesov a postupov
- (iii) Identifikácia neefektívnych, zdvojených (duplicitných) alebo rozdrobených aktivít a procesov
- (iv) Posúdenie efektívnosti vnútorných procesov a postupov BTS

- (v) Organizačná analýza pracovných pozícií v nadväznosti na organizačnú štruktúru; analýza dokumentov, v oblasti riadenia ľudských zdrojov
- (vi) Analýza požiadaviek na jednotlivé riadiace a výkonné pozície BTS
- (vii) Organizačná analýza vývoja počtu systemizovaných miest v nadväznosti na organizačnú štruktúru, obsadenosť organizačných útvarov a náplne práce na jednotlivých pracovných pozíciách BTS; krížová analýza
- (viii) Analýza rozdelenia kompetencií a zodpovedností

Výstupom tejto fázy bude analýza súčasného stavu letiska BTS z pohľadu organizačnej štruktúry; organizačnej mapy; analýza súčasného stavu letiska BTS z pohľadu aktuálne zavedených procesov, analýza aktuálneho počtu zamestnancov a vyhodnotenie ich zadelenia v rámci organizačnej štruktúry a analýza rizík.

2.3.2. **2. fáza: Odporúčania** (**písomná časť a prezentácia finálneho výsledku procesnej analýzy**)

Všeobecným cieľom tejto fázy je návrh optimalizovanej podoby fungovania hlavných procesov letiska BTS pri zvýšení celkovej efektivity a výkonnosti s funkčnou organizačnou štruktúrou a nastaveným systémom riadenia procesov.

V rámci tejto fázy budú zrealizované nasledovné aktivity:

- (i) Návrh odporúčaní tvoriacich optimalizačné riešenia pre zdokonalenie a zvýšenie efektivity identifikovaných procesov na základe požiadavky BTS
- (ii) Návrh základných prvkov procesného riadenia a plánovania a riadenia personálnych kapacít
- (iii) Návrh okamžitých zmien (Quickwins) a postupne zavádzaných zmien.

Výstupom tejto fázy bude písomná procesná analýza (ďalej len „**Správa**“) a prezentácia všetkých zistení obsiahnutých v Správe.

2.4. Po odovzdaní Správy BTS je BTS ponechaný časový rámec dvoch (2) týždňov na oboznámenie sa s výsledkami Správy, kedy najneskôr v lehote do jedného (1) mesiaca od jej odovzdania, v termíne podľa dohody s BTS, prebehne prezentácia Správy zo strany V4 Audit.

2.5. BTS je povinné poskytnúť V4 Audit všetku potrebnú súčinnosť pri vykonávaní Poradenských služieb, pričom BTS je povinné dodať V4 Audit podklady nevyhnutné pre potreby poskytnutia Poradenských služieb pri začatí prác



LEGAL TAX & AUDIT ADVISORY GROUP

a následne aj priebežne, podľa požiadaviek V4 Audit. BTS poskytne dokumentáciu V4 Audit formou zabezpečeného prístupu do dataroom a prípadne e-mailom. V4 Audit je oprávnené požiadať BTS o doplnenie podkladov a/alebo o ich vysvetlenie.

- 2.6. V4 Audit sa zaväzuje vykonať pre BTS Poradenské služby odborne, profesionálne a účelne v rozsahu uvedenom v odsekoch 2.1 až 2.3 vyššie, pričom výsledkom tejto činnosti je príprava a prezentácia Správy a návrhu implementácie zistení obsiahnutých v tejto Správe v podmienkach BTS.

3. ODMENA A PLATOBNE PODMIENKY

- 3.1. BTS sa zaväzuje zaplatiť V4 Audit za poskytnutie Poradenských služieb fixnú odmenu vo výške **18.190,- EUR bez DPH** (ďalej len „Odmena“), v ktorej sú zahrnuté všetky Poradenské služby, vrátane akýchkoľvek a všetkých nákladov súvisiacich s uskutočňovaním analytických činností a s vypracovaním Správy. K vyúčtovanej Odmene bude pripočítaná príslušná sadzba DPH v zmysle aktuálnych právnych predpisov.
- 3.2. V4 Audit vystaví letisku BTS príslušný daňový doklad (faktúru) do štrnásť (14) dní odo dňa prezentácie Správy BTS a v daňovom doklade ju doručí na e-mailovú adresu [redacted] písomnej podobe na korešpondenčnú adresu: [redacted] Letisko M. R. Štefánika - Airport Bratislava, a.s. (BTS), so sídlom Letisko M. R. Štefánika, 823 11 Bratislava 21.
- 3.3. BTS sa zaväzuje uhradiť Odmenu v lehote jej splatnosti, ktorá je tridsať (30) dní odo dňa doručenia príslušného daňového dokladu (faktúry), ktorým bola Odmena vyúčtovaná, a to na bankový účet uvedený v príslušnom daňovom doklade, pričom uvedie ako variabilný symbol číslo príslušnej faktúry (resp. identifikačné údaje podľa faktúry).

4. TRVANIE A UKONČENIE ZMLUVY

- 4.1. Zmluva je uzatvorená dňom jej podpísania obidvoma zmluvnými stranami a právne účinky nadobúda v zmysle ustanovenia § 47a zákona č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov a súvisiacich platných právnych predpisov nasledujúci deň po dni jej zverejnenia v Centrálnom registri zmlúv.
- 4.2. Táto Zmluva sa uzatvára na dobu určitú, do 31.10.2021.
- 4.3. Každá zo Zmluvných strán je oprávnená od tejto Zmluvy odstúpiť, v prípade, že druhá Zmluvná strana závažne porušuje svoje povinnosti podľa tejto Zmluvy.



- 4.4. Odstúpenie od tejto Zmluvy realizujú Zmluvné strany zaslaním písomného oznámenia o odstúpení druhej Zmluvnej strane, pričom odstúpenie je účinné na pätnásty (15.) deň odo dňa preukázateľného odoslania listovej zásielky poštovou službou alebo kuriérom. Oznámenie o odstúpení je možné doručiť aj osobne, pričom v takom prípade je odstúpenie účinné dňom doručenia oznámenia o odstúpení alebo odmietnutia prevzatia oznámenia o odstúpení druhou Zmluvnou stranou.
- 4.5. Po ukončení tejto Zmluvy je V4 Audit povinný odovzdať BTS všetky doklady a iné materiály, ktoré mu do dňa zániku Zmluvy BTS zapožičalo / sprístupnilo, a to najneskôr v deň ukončenia tejto Zmluvy, ak nebude právnymi predpismi určené inak; uvedené sa nevzťahuje na doklady, ktoré je V4 Audit povinný uchovávať na základe osobitného právneho predpisu.

5. ZÁVEREČNÉ USTANOVENIA

- 5.1. Túto Zmluvu je možné meniť a dopĺňať iba písomnými dodatkami podpísanými obidvoma Zmluvnými stranami.
- 5.2. Právne vzťahy vyplývajúce z tejto Zmluvy sa riadia príslušnými ustanoveniami Obchodného zákonníka.
- 5.3. Ak by sa jednotlivé ustanovenia tejto Zmluvy celkom alebo čiastočne stali neúčinnými alebo ak v tejto Zmluve niektoré ustanovenie celkom chýba, nie je tým dotknutá účinnosť ostatných ustanovení. Namiesto neúčinného alebo chýbajúceho ustanovenia dohodnú Zmluvné strany také účinné ustanovenie, ktoré čo najviac zodpovedá zmyslu a účelu neúčinného alebo chýbajúceho ustanovenia.
- 5.4. Táto Zmluva sa vyhotovuje v štyroch (4) rovnopisoch, po dvoch rovnopisoch pre každú Zmluvnú stranu.
- 5.5. Zmluvné strany nezodpovedajú za nesplnenie povinností podľa Zmluvy alebo za omeškanie, pokiaľ boli spôsobené okolnosťami mimo rozumnej kontroly príslušnej Zmluvnej strany.
- 5.6. Zmluvné strany vyhlasujú, že ich zmluvná voľnosť nebola žiadnym spôsobom obmedzená, že táto Zmluva nebola uzavretá v tiesni za nápadne nevýhodných podmienok a ani v omyle.
- 5.7. Zmluvné strany vyhlasujú, že sú plne spôsobilí k právnym úkonom, že text tejto Zmluvy je určitým a zrozumiteľným vyjadrením ich vážnej a slobodnej vôle byť ňou viazaný, a že si Zmluvu pred jej podpísom prečítali, tejto v celom rozsahu porozumeli a na znak súhlasu s jej obsahom k nej pripájajú svoje vlastnoručné podpisy.



LEGAL, TAX & AUDIT ADVISORY GROUP

| **PODPISOVÁ STRANA** |

Za BTS:

V Br

Letisko M.R.Štefánika - Airport Bratislava, a.s. (BTS)

Ing. Dušan Keketi

pr

Letisko M.R.Štefánika - Airport Bratislava, a.s. (BTS)

Imrich Ancin

člen predstavenstva

Za V4 Audit:

V E

V4 Audit, s.r.o.

Ing. Július Činčala, LL.M.

konateľ