

## Príloha č. 2

### Opis predmetu zákazky:

Predmet zákazky spočíva v troch logických celkoch:

- A. Finančná a ekonomická časť
- B. Personálna a organizačná časť
- C. Technická časť

#### **A. Finančná a ekonomická časť**

Cieľom je pravdivo a verne popísať ekonomický a finančný stav nemocnice a posúdiť účelnosť využívania verejných prostriedkov.

Finančná a ekonomická časť bude obsahovať najmä:

- o Popisnú analýzu vývoja výnosov a nákladov, ich štruktúry, identifikácia príležitostí na zlepšenie a návrh opatrení s cieľom posilnenia výnosov a úspory nákladov;
- o Analýzu nákupu liekov a ostatného zdravotníckeho materiálu;
- o Analýzu riadenia pracovného kapitálu a finančnej hotovosti, posúdenie investičných aktivít;
- o Popis finančných rizík a návrh na ich mitigáciu.

#### **B. Organizačná a personálna časť**

Cieľom je zistiť a popísať systém organizácie a riadenia tak, aby bolo možné posúdiť efektívnosť riadenia procesov a ľudský kapitál, ktorý sa v nemocnici nachádza.

Organizačná a personálna časť bude obsahovať najmä:

- o Rámcové posúdenie systému riadenia (interné predpisy a legislatíva);
- o Analýzu a posúdenie procesného a prevádzkového modelu (organizačnej a funkčnej schémy organizácie, systemizácia pracovných pozícií);
- o Analýzu počtu zamestnancov/úväzkov v rámci funkčného zaradenia, ich pracovného využitia (utilizácie) a porovnanie s odvetvovými štandardami;
- o Analýzu základných medicínskych ukazovateľov lôžkových oddelení, ambulancií a SValZ (napr. obloženosť, priemerná dĺžka hospitalizácie, cena UH, náklady na liečbu, produktivita práce);
- o Analýza vzťahu so zdravotnými poisťovňami
- o Analýzu systému odmeňovania a motivačného systému.
- o Analýza a zhodnotenie schopností (assessment), výkonu a potenciálu ľudí na vedúcich a kľúčových pozíciách

#### **C. Technická časť**

Cieľom je rámcovo posúdiť investičný plán v oblasti budov, energetických zariadení, informačných technológií a zdravotníckej techniky tak, aby bola nebola ohrozená plynulá prevádzka nemocnice do budúcnosti

### **Predmet zákazky zahŕňa:**

1. Analýzu súčasného stavu
2. Návrh opatrení a akčný plán