

Prehľad hlavných a podporných aktivít a merateľných ukazovateľov projektu

1. Prehľad aktivít Projektu realizovaných Partnerom¹:

A. Zoznam hlavných aktivít realizovaných Partnerom v rámci Projektu		
	zoznam hlavných aktivít (HA)	realizácia príslušnej HA sa skladá z nasledujúcich aktivít:
1.	Návrh a implementácia procesného modelu, kompetenčného a organizačného modelu NCZI	<p>Partner v spolupráci s EBRD zabezpečuje v rámci tejto aktivity je hlavným realizátorom výstupov aktivity 1 a v rámci návrhov riešenia vytvára a reviduje navrhnuté procesy až na úroveň jednotlivých aktivít.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Spolupracuje, riadi a koordinuje externý tím a zabezpečuje koordináciu činností na dosiahnutie výstupov aktivity. – Aktívne sa podieľa na napĺňaní cieľov a činností pri realizácii aktivity a poskytuje poradenstvo na základe implementácie procesov a zmien obdobnej organizácie v zahraničí. – Zadáva úlohy pre procesných analytikov v súvislosti s realizáciu aktivity. – Analyzuje a mapuje súčasný stav procesov až po úroveň jednotlivých aktivít v procese. – Navrhuje nastavenie pravidiel pre novú organizačnú štruktúru, pre riadenie zmien a releasov, procesov a pravidiel pre prevádzku a obstarávanie – Identifikuje úzke miesta v procesoch, posudzuje riziká navrhovaných procesov. – Navrhuje budúce procesy až na úroveň jednotlivých aktivít, určuje

¹ Všetky vecné údaje musia nadväzovať na zoznam HA a PA uvedených v Prílohe č. 2 k Rozhodnutiu o schválení žiadosti o poskytnutie NFP, resp. v Prílohe č. 2 k Zmluve o poskytnutí NFP

		<p>zodpovednosti za aktivity.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vypracováva popis procesov a popis práce zodpovedných vlastníkov za procesy. – Navrhuje kompetenčnú maticu zodpovedností za jednotlivé procesy. – Navrhuje zmeny v organizačnej štruktúre na základe zmien v navrhovaných procesných scenároch, – Vypracováva popisy procesov, príručky, metodiky a podklady pre školenia.
2.	<p>Zavedenie moderných spôsobov pre riadenie prevádzky a rozvoja elektronických služieb zdravotníctva (eZdravie)</p>	<p>Partner v spolupráci s EBRD zabezpečuje v rámci tejto aktivity riadi a koordinuje externý tím a zabezpečuje koordináciu činností na dosiahnutie výstupov aktivity 2 .</p> <p>Je hlavným realizátorom výstupov aktivity 2 a v rámci návrhov riešenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Poskytuje poradenstvo na základe skúseností z implementácie riešenia medzinárodného charakteru, – Vytvára a reviduje navrhnuté biznis riešenia, vytvára funkčné a technické špecifikácie, – Riadi, navrhuje a spolupracuje pri schvaľovaní IT architektúry navrhovaných riešení a implementovaných systémov, hodnotí riziká z pohľadu architektúry, – Navrhuje a vypracováva metodické usmernenia podnikovej architektúry, – Vytvára návrh na architektonickú kanceláriu, – Navrhuje a vypracováva metodické usmernenia podnikovej architektúry. – Navrhuje pravidlá pre automatizované spracovanie dát a životného cyklu dát. – Identifikuje a posudzuje riziká vyplývajúce z dátovej analýzy. – Rozvíja dátové analýzy, systémy zberu dát – Navrhuje stratégie, v oblasti jednotlivých aktivít, ktoré optimalizujú štatistickú efektívnosť a kvalitu, – Analyzuje údaje a procesy s následnou tvorbou reportov.

3.	<p>Podpora inovácií v zdravotníctve prostredníctvom mobilných riešení</p>	<p>Partner v spolupráci s EBRD zabezpečuje v rámci tejto aktivity zabezpečuje najmä nasledovné činnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Koordinuje realizované činnosti v rámci návrhu systémových riešení, hodnotí a definuje priority jednotlivých požiadaviek. – Hodnotí riziká navrhovaných riešení. – Aktívne sa podieľa na napĺňaní cieľov a činností pri realizácii aktivity. – Návrh komplexných konfigurácií a prispôbení. – Riadi a koordinuje činnosti pridelené k danej aktivite. – Vytvára návrhy pre riešenie – Analyzuje funkčné a nefunkčné požiadavky, identifikuje a hodnotí potenciálne riziká z pohľadu IT riešenia. Tvorí technické špecifikácie a dokumentácie s popisom user interface. – Navrhuje riešenie na základe požiadavky, pripravuje popis jednotlivých atribútov riešenia a funkčností riešenia – Vypracováva a aktualizuje integračný manuál a technické príručky pre aplikácie. – Vypracováva metodiky a príručky pre certifikáciu integrácie mobilných aplikácií – Podporuje prípravu testovacích scenárov pre certifikáciu – Podporuje riadenie zmien (testovanie vyvinutých zmien, oprava problémov, nasadzovanie do prevádzky). – Navrhuje a definuje legislatívne zmeny
4	<p>Návrh postupov pre verejné obstarávanie v zdravotníctve</p>	<p>V rámci aktivity 4 partner samostatne zabezpečuje najmä nasledovné činnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Analyzuje súčasné metodické usmernenia, štandardy a postupy pre verejné obstarávanie, – Analyzuje a navrhuje zmeny v rámci legislatívy, – Implementuje zmeny do praxe, pripravuje školiace materiály, príručky pre nové procesy a nastavenia verejného obstarávania.

		<p>Partner v spolupráci s EBRD zabezpečuje v rámci tejto aktivity nasledovné činnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zabezpečuje návrh postupov pre zvýšenie efektivity verejného obstarávania v sektore zdravotníctva. - Hodnotí riziká navrhovaného riešenia - Riadi a koordinuje špecialistov na procesy obstarávania - Podporuje a poskytuje poradenstvo pre návrhy implementovaných zmien na základe skúseností ako experta pre danú oblasť - Riadi a koordinuje činnosti pridelené k danej aktivite, prioritizuje požiadavky. - Vypracováva analýzu metodických usmernení, štandardov a postupov pre verejné obstarávanie - Navrhuje zefektívnenie kompletného procesu obstarávania v rámci organizácie a rezortu. - Vytvára návrhy nových procesov a s tým súvisiacich metodík obstarávania. - Podporuje implementáciu zmien do praxe. - Zabezpečuje návrh postupov pre zvýšenie efektivity verejného obstarávania v sektore zdravotníctva.
--	--	---

B. Zoznam podporných aktivít realizovaných Partnerom v rámci Projektu

	zoznam podporných aktivít (PA)	realizácia príslušnej PA sa skladá z nasledujúcich aktivít:
1.		

2. Časový rámec Realizácie aktivít Projektu Partnerom

Hlavné aktivity realizované Partnerom v rámci Projektu²			
Začatie realizácie hlavných aktivít Projektu Partnerom:		01/2019	
Ukončenie realizácie hlavných aktivít Projektu Partnerom:		11/2020	
	zoznam hlavných aktivít (HA)	obdobie realizácie príslušnej HA	
		začatie	ukončenie
1.	Návrh a implementácia procesného modelu, kompetenčného a organizačného modelu NCZI	<i>01/2019</i>	<i>11/2020</i>
2.	Zavedenie moderných spôsobov pre riadenie prevádzky a rozvoja elektronických služieb zdravotníctva (eZdravie)	<i>01/2019</i>	<i>06/2020</i>
3.	Podpora inovácií v zdravotníctve prostredníctvom mobilných riešení	<i>01/2019</i>	<i>06/2020</i>
4.	Návrh postupov pre verejné obstarávanie v zdravotníctve	<i>01/2019</i>	<i>07/2020</i>
Podporné aktivity realizované Partnerom v rámci Projektu			
Začatie realizácie podporných aktivít Projektu ³ :		MM/RRRR	
Ukončenie realizácie podporných aktivít Projektu ⁴ :		MM/RRRR	
	zoznam podporných aktivít (PA)	obdobie realizácie príslušnej PA	
		začatie	ukončenie
1.	-	-	-

² Všetky časové údaje musia nadväzovať na zoznam HA a PA uvedených v Prílohe č. 2 k Rozhodnutiu o schválení žiadosti o poskytnutie NFP, resp. v Prílohe č. 2 k Zmluve o poskytnutí NFP

³ Dátum musí byť stanovený v súlade s podmienkami uvedenými vo Vyzvaní/Výzve, kód OPEVS-PO1-SC1.1-2019-1

⁴ Dátum musí byť stanovený v súlade s podmienkami uvedenými v článku 12 ods. 1 písm. b) VP, resp. v článku 14 ods. 1 písm. b) VZP a v súlade s Prílohou č. 2 k Rozhodnutiu o schválení žiadosti o poskytnutie NFP, resp. Prílohou č. 2 k Zmluve o poskytnutí NFP

3. Zoznam merateľných ukazovateľov, vrátane ukazovateľov relevantných k HP, k dosiahnutiu ktorých Partner prispieva Realizáciou hlavných aktivít Projektu uvedených v tabuľke v bode 1. tejto prílohy (v nadväznosti na článok 2 ods. 2 Zmluvy o partnerstve)

Kód	Názov ukazovateľa	Definícia/metóda výpočtu	Merná jednotka	Cieľová hodnota ukazovateľa	Čas plnenia	Príznak rizika	Hlavná aktivita, ktorou sa prispieva k dosiahnutiu ukazovateľa ⁵	Relevancia k HP ⁶
P0892	Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS	Počet analytických a koncepčných materiálov súvisiacich s vypracovaním <ul style="list-style-type: none"> • Procesný model (PM) v notácii BPMN, (referenčný model, as-is analýza, to-be analýza naprieč všetkými kľúčovými procesmi v NCZI), • Kompetenčný model (KM) a • Organizačný model (OM) 	Počet	1	1x po ukončení HA	Nie	Aktivita 1 Návrh a implementácia procesného modelu, kompetenčného a organizačného modelu NCZI	Aktivita 2 Aktivita 3
P0892	Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS	Počet analytických a koncepčných materiálov súvisiacich s vypracovaním plánu implementácie modelov (PM, OM a KM) v nástroji MS Project	Počet	1	1x po ukončení HA	Nie	Aktivita 1 Návrh a implementácia procesného modelu, kompetenčného a organizačného modelu NCZI	Aktivita 2 Aktivita 3
P0587	Počet zrealizovaných hodnotení, analýz a štúdií	Počet dokumentov obsahujúcich analýzu súčasného stavu procesov až po úroveň jednotlivých aktivít v procese	Počet	1	1x po ukončení HA	Nie	Aktivita 1 Návrh a implementácia procesného modelu, kompetenčného a	Aktivita 2 Aktivita 3

⁵ Stačí uviesť odkaz na príslušný riadok časti A. tabuľky uvedenej v bode 1. tejto prílohy

⁶ Ak nie je relevantné, uvádza sa N/A

							organizačného modelu NCZI	
P0892	Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS definícia MU: Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS	Počet dátových modelov rezortu zdravotníctva, resp. NCZI a návrh zmien spôsobov spracovania údajov	Počet	1	1x po ukončení HA	Áno	Aktivita 2 Zavedenie moderných spôsobov pre riadenie prevádzky a rozvoja elektronických služieb zdravotníctva (eZdravie)	Aktivita 1
P0892	Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS definícia MU: Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS	Počet architektonických modelov rezortu zdravotníctva, resp. NCZI	Počet	1	1x po ukončení HA	Áno	Aktivita 2 Zavedenie moderných spôsobov pre riadenie prevádzky a rozvoja elektronických služieb zdravotníctva (eZdravie)	Aktivita 1
P0178	Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	Celkový počet metodík pre Aktivitu 2: <ul style="list-style-type: none"> Metodika pre prevádzku a rozvoj služieb, 	Počet	3	1x po ukončení HA	Áno	Aktivita 2 Zavedenie moderných spôsobov pre riadenie prevádzky a rozvoja	Aktivita 1

	definícia MU: Celkový počet koncepčných, analytických a metodických materiálov vypracovaných prostredníctvom zrealizovaných projektov.	<ul style="list-style-type: none"> • Metodické postupy práce pre prácu manažment údajov v zdravotníctve • Metodické postupy pre IT enterprise architektúru 					elektronických služieb zdravotníctva (eZdravie)	
P0178	Počet koncepčných, analytických a metodických materiálov	Počet koncepcií mobilného zdravotníctva a inovácií v zdravotníctve na Slovensku (návrh finančného modelu, koncepcie legislatívnych zmien, spolupráce s výskumnými inštitúciami a fungovania ekosystému)	Počet	1	1x po ukončení HA	Nie	Aktivita 3 Podpora inovácií v zdravotníctve prostredníctvom mobilných riešení	Aktivita 1 Aktivita 2 Aktivita 4
P0892	Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS	<p>Celkový počet analytických dokumentov pre Aktivitu 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dokument - návrh štandardov, metodiky a pravidiel certifikácie aplikácií a integrácie do ekosystému eZdravie (detailný popis štandardov pre aplikácie, procesu certifikácie aplikácií, integračného procesu aplikácie do ekosystému eZdravie) • Dokument - popis platformy pre propagáciu aplikácií mobilného zdravotníctva + implementačný plán 	Počet	2	1x po ukončení HA	Áno	Aktivita 3 Podpora inovácií v zdravotníctve prostredníctvom mobilných riešení	Aktivita 1 Aktivita 2 Aktivita 4
P0178	Počet koncepčných, analytických a metodických	Počet dokumentov s popisom a definíciou spôsobu centrálného zberu,	Počet	1	1x po ukončení HA	Áno	Aktivita 4 Návrh postupov pre verejné obstarávanie v	N/A

	materiálov	kategorizácie a organizácie údajov potrebných pre procesy obstarávania a definovanie monitorovacích metód					zdravotníctve	
P0892	Počet analytických a koncepčných materiálov vypracovaných za účelom podpory vzniku/rozvoja IT nástrojov vo VS	Počet dokumentov s popisom detailných požiadaviek na vytvorenie dashboardu pre procesy obstarávania s popisom obrazoviek a funkcionalít a návrh a popis procesov pre nástroje VO (popis vizualizácií integrovaných dát VO)	Počet	1	1x po ukončení HA	Nie	Aktivita 4 Návrh postupov pre verejné obstarávanie v zdravotníctve	N/A

4. Iné údaje alebo podmienky, ktoré sa vzťahujú na dosiahnutie cieľa Projektu Realizáciou hlavných aktivít Projektu Partnerom:

Ministerstvo zdravotníctva ako partner projektu zabezpečí spoluprácu s EBRD pre zabezpečenie tímu expertov so skúsenosťami s realizáciou obdobných projektov v zahraničí. Expertný tím zabezpečí vybudovanie servisne orientovanej organizácie prostredníctvom definovania a implementácie procesov, vybudovania kapacít, vypracovania metodických usmernení pre riadenie zmien, release manažmentu a testovacej metodológie, rovnako zabezpečí nastavenie procesov, metodík a pravidiel riadenia komunikácie so všetkými zainteresovanými stranami; metodológiu rozvoja architektúry a presné stanovenie pravidiel; vytvorenie automatizovaných pravidiel pre spracovanie transakčných dát a metodiky pre dátovú kanceláriu a navrhne postupy pre verejné obstarávanie v zdravotníctve.