

Zmluva o dielo

uzavretá podľa § 269 ods. 2 zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov (ďalej len „Obchodný zákonník“)
(ďalej len „Zmluva“) medzi:

Článok 1 Zmluvné strany

1.1 Objednávateľ

Obchodné meno: HSH spoločnosť s ručením obmedzeným
Sídlo: Majer 236, Veľké Zálužie 951 35

IČO: 31409890

DIČ: [REDACTED]

IČ DPH: [REDACTED]

Bankové spojenie: [REDACTED]

IBAN: [REDACTED]

Štatutárny orgán: Ing. Timotej Husár, CSc.

[REDACTED]
Jozef Halveland

[REDACTED]
Ing. Andrej Husár, PhD. – prokurista

Zápis: 20. marca 1992, Obchodný register Okresného súdu Nitra,
oddiel: Sro, vložka č. 2936/N

(ďalej ako „Objednávateľ“)

1.2 Dodávateľ

Názov: Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Sídlo: Tr. A. Hlinku 2, 949 76 Nitra

IČO: 00397482

DIČ: [REDACTED]

IČ DPH: [REDACTED]

Bankové spojenie: [REDACTED]

IBAN: [REDACTED]

Štatutárny orgán: doc. Ing. Klaudia Halászová, PhD, rektorka

Právna forma: verejná vysoká škola podľa zákona č. 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

(ďalej ako „Dodávateľ“, Objednávateľ a Dodávateľ spoločne ako Zmluvné strany a samostatne ako Zmluvná strana),

Článok 2 Predmet Zmluvy

- 2.1 Predmetom Zmluvy je záväzok Dodávateľa vypracovať a vykonať za podmienok uvedených v Zmluve pre Objednávateľa štúdiu „Implementácia Balanced ScoreCard v podnikovom riadení“ (ďalej len „Dielo“).
- 2.2 Vypracovanie a vykonanie Diela bude pozostávať z nasledovných činností v súlade s charakteristikou projektu podľa prílohy č.1 Zmluvy:
 - 2.2.1 vypracovanie a dodanie komplexnej finálnej správy (ďalej len „Finálna správa“) v tlačenej forme, a to najneskôr do 30.09.2023;
 - 2.2.2 osobné prezentovanie Finálnej správy formou prezentácie s použitím vhodnej projekčnej, obrazovej aj zvukovej techniky, pričom prezentujúcou osobou bude Oprávnená osoba Dodávateľa a/alebo iné vhodné osoby participujúce na realizácii Diela, a to najneskôr do 30.09.2023, konkrétny termín bude stanovený na základe vzájomnej dohody Zmluvných strán. Zmluvné strany sa dohodli, že súčasťou tejto časti Diela bude aj diskusia Zmluvných strán.
- 2.3 Za poskytnutie a vykonanie Diela prináleží Dodávateľovi Odmena ustanovená v Článku 3 tejto Zmluvy.
- 2.4 Miestom dodania Diela je sídlo Objednávateľa alebo iná adresa určená Objednávateľom. Inú adresu poskytnutia a vykonania Diela je povinný Objednávateľ oznámiť Dodávateľovi písomne vopred a to na emailovú adresu kontaktnej osoby za Dodávateľa uvedenú v odseku 2.11 tohto článku Zmluvy.
- 2.5 Objednávateľ potvrdí úplné a finálne dodanie Diela na preberacom protokole, ktorý podpíšu Oprávnené osoby Zmluvných strán a ktorý bude obsahovať stručný popis dodaného Diela, čitateľné mená a podpisy Oprávnených osôb a dátum finálneho dodania Diela.
- 2.6 Dielo sa považuje za riadne dodané až podpisom preberacieho protokolu podľa ods. 2.5 tohto článku Zmluvy.
- 2.7 Objednávateľ je na účely plnenia tejto Zmluvy povinný poskytnúť Dodávateľovi súčinnosť potrebnú na riadne dodanie Diela a to predovšetkým poskytnúť bezodplatne priestory, projekčnú techniku, vstup do areálu, parkovacie miesto pod.
- 2.8 Dodávateľ je povinný pri poskytovaní a vykonávaní Diela postupovať s odbornou starostlivosťou, dodať Dielo, resp. jeho časti riadne a včas, je povinný chrániť práva a oprávnené záujmy Objednávateľa, pritom je povinný informovať Objednávateľa riadne, pravdivo, úplne a včas o všetkých skutočnostiach, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na plnenie predmetu Zmluvy.
- 2.9 Na požiadanie Objednávateľa je Dodávateľ povinný poskytnúť akékoľvek vysvetlenia alebo odpovede na otázky týkajúce sa predmetu Diela, a to telefonicky alebo písomne.
- 2.10 Dodávateľ týmto udeľuje svoj súhlas s vyhotovením zvukového a obrazového záznamu z prezentácie Diela podľa ustanovenia odseku 3 tohto článku Zmluvy Objednávateľom alebo ním poverenou osobou. Zmluvné strany sa dohodli, že vo vzťahu k takto vyhotovenému záznamu sa primerane uplatní ustanovenie Článku 4 Zmluvy, s čím Dodávateľ udeľuje svoj súhlas.
- 2.11 Pri plnení Zmluvy sú oprávnení konať (ďalej len „Oprávnená osoba“):
 - za Dodávateľa: Ing. Zuzana Kapustová, PhD., odborná asistentka Fakulty ekonomiky a manažmentu - Ústav ekonomiky a manažmentu, email: [REDACTED]
 - za Objednávateľa: Ing. Andrej Husár - prokurista, email: [REDACTED]

Článok 3 Cena za Dielo

- 3.1 Zmluvné strany sa dohodli, že celková cena za Dielo je dohodnutá vo výške 500,- EUR (slovom: päťsto EUR) bez DPH (ďalej len „Cena za Dielo“). Cena za Dielo je dohodnutá ako maximálna a sú v nej už zahrnuté všetky a akékoľvek náklady Dodávateľa spojené s dodaním Diela, vrátane vecí použitých na jeho poskytnutie, cestovných nákladov vynaložených Dodávateľom za účelom plnenia predmetu tejto Zmluvy.

- 3.2 Cena za Dielo bude uhradená Dodávateľovi v jednej platbe.; Platba vo výške 500,- € (slovom: päťsto EUR) bude fakturovaná Objednávateľovi po riadnom dodaní Diela podľa článku 2 odseku 2.6 Zmluvy.
- 3.3 Splatnosť faktúr bola zmluvnými stranami dohodnutá na 30 dní odo dňa doručenia Objednávateľovi.
- 3.4 K Cene za Dielo bude Dodávateľ účtovať daň z pridanej hodnoty (DPH), ak sa DPH uplatňuje v zmysle platných právnych predpisov v čase fakturácie.
- 3.5 Pohľadávky Dodávateľa voči Objednávateľovi nie je možné postúpiť tretej strane bez písomného súhlasu Objednávateľa. Ďalšie postúpenie pohľadávok novým veriteľom je vylúčené.

Článok 4 Licencia

- 4.1 Dodávateľ týmto udeľuje Objednávateľovi časovo a miestne neobmedzenú, neodvolateľnú, bezodplatnú a výhradnú licenciu na používanie Diela a akýchkoľvek jeho častí na akýkoľvek spôsob použitia Diela vrátane komerčného a reklamného použitia Diela najmä, avšak nie len, na vyhotovenie rozmnoženiny Diela, verejné rozširovanie originálu Diela alebo jeho rozmnoženiny, spracovanie, preklad a adaptáciu, modifikáciu, zmeny Diela, zaradenie Diela do súborného diela, verejné vystavenie Diela, verejné vykonanie Diela, verejný prenos Diela a na akékoľvek ďalšie obvyklé použitie Diela vzhľadom na jeho účel (ďalej len „Licencia“).
- 4.2 Dodávateľ vyhlasuje, že je oprávnený udeliť Licenciu v rozsahu podľa tejto Zmluvy. Ak Dodávateľ použil na vytvorenie Diela akékoľvek tretie osoby alebo ho vytvoril sám alebo spoločne s inými osobami, vyhlasuje, že majetkové práva k Dielu Dodávateľ vykonáva s poukazom na ustanovenie § 90 (zamestnanecké dielo) zákona č. 185/2015 Z. z. autorský zákon v znení neskorších predpisov (ďalej len „Autorský zákon“) alebo ustanovenie § 92 (spoločné dielo) Autorského zákona. V prípade, že sa ukáže vyhlásenie Dodávateľa podľa predchádzajúcej vety neúplné alebo nepravdivé je Dodávateľ povinný na vlastné náklady zabezpečiť, aby fyzické osoby, ktoré použil na vytvorenie Diela, písomne udelili Objednávateľovi Licenciu v rovnakom rozsahu a za rovnakých podmienok ako podľa tejto Zmluvy, a to bezodkladne na základe písomnej výzvy Objednávateľa adresovanej Dodávateľovi.

Článok 5 Ukončenie zmluvného vzťahu

- 5.1 Zmluvné strany sa navzájom dohodli, že tento zmluvný vzťah je možné, okrem riadneho dodania Diela ukončiť aj:
 - a) dohodou Zmluvných strán,
 - b) odstúpením od Zmluvy podľa odsekov 5.2. a 5.3. tohto Článku Zmluvy.
- 5.2 Objednávateľ je oprávnený odstúpiť od Zmluvy:
 - a) ak sa pre Dodávateľa stalo plnenie jeho zmluvných povinností úplne nemožným; alebo
 - b) ak Dodávateľ bezdôvodne predlžuje dobu vykonania ktorejkoľvek časti Diela alebo nedodá ktorúkoľvek časť Diela v zodpovedajúcej kvalite; alebo
 - c) ak Dodávateľ podstatným spôsobom porušuje ďalšie povinnosti vyplývajúce z tejto Zmluvy.
- 5.3 Dodávateľ je oprávnený odstúpiť od Zmluvy:
 - a) ak Objednávateľ nezaplatí faktúru ani do 30 dní po uplynutí splatnosti faktúry; alebo
 - b) pokiaľ Objednávateľ bezdôvodne neposkytne ani po predchádzajúcom písomnom upozornení Dodávateľa potrebnú súčinnosť na vykonanie Diela, bez ktorej nie je možné Dielo vykonať riadne a včas.
- 5.4 Odstúpenie od Zmluvy je účinné okamihom doručenia písomného oznámenia o odstúpení od Zmluvy druhej strane. Odstúpenie od Zmluvy je účinné aj uplynutím 7 (siedmych) dní od uloženia zásielky obsahujúcej odstúpenie od Zmluvy na pošte.

Článok 6 Záverečné ustanovenia

- 6.1 Táto Zmluva sa uzatvára na dobu určitú, a to do riadneho dodania Diela podľa článku 2 odseku 2.6 Zmluvy, najneskôr však do 30.09.2023.
- 6.2 Akékoľvek dohody, zmeny alebo doplnenia k tejto Zmluve sú pre Zmluvné strany záväzné len vtedy, ak sú vyhotovené písomne ako obojstranne podpísaný dodatok k Zmluve.
- 6.3 Zmluva nadobúda platnosť a účinnosť dňom podpisu oboma Zmluvnými stranami.
- 6.4 V prípade, že ak sa niektoré z ustanovení Zmluvy stane neplatným, neúčinným alebo nevykonateľným, zostáva platnosť ostatných ustanovení nedotknutá. Ak nastane takáto situácia, Zmluvné strany sa písomne dohodnú na riešení, ktoré zachová kontext a účel daného ustanovenia.
- 6.5 Táto Zmluva je vyhotovená v štyroch rovnopisoch, po dvoch pre každú Zmluvnú stranu.
- 6.6 Neoddeliteľnou súčasťou tejto Zmluvy je Príloha – Charakteristika projektu.
- 6.7 Zmluvné strany vyhlasujú, že text Zmluvy si prečítali, jeho obsahu porozumeli a na znak súhlasu potvrdzujú svojimi podpismi.

Za Dodávateľa:

Za Objednávateľa:

V Nitre dňa 12.7. 2023

V Nitre dňa 16. 2023

doc. Ing. Klaudia Halászová, PhD.
rektorka

Ing. Andrej Musár, PhD.
prokurista

Príloha Charakteristika projektu

Názov projektu

Implementácia Balanced Scorecard v podnikovom riadení

Kľúčové slová

balanced scorecard, podnik, strategická mapa, výkonnosť

Doba riešenia projektu

OD	01.06.2023	DO	30.09.2023
----	------------	----	------------

Zoznam riešiteľov

ZODPOVEDNÝ RIEŠITEĽ PROJEKTU: Ing. Zuzana Kapustová, PhD.

DÁTUM NARODENIA: [REDAKOVANÉ]

Názov pracoviska zodpovedného riešiteľa projektu:

Ústav ekonomiky a manažmentu, Fakulta ekonomiky a manažmentu, SPU v Nitre

Anotácia (podstata) vedeckého projektu

Cieľom projektu je prostredníctvom implementácie Balanced Scorecard (BSC) merať a hodnotiť výkonnosť podniku, nakoľko BSC predstavuje účinný spôsob vyjasnenia a prevedenia vízie a stratégie podniku do konkrétnych cieľov a zároveň napomáha komunikácii v podniku ohľadom stanovených cieľov. Dochádza tak k prepojeniu medzi strategickou a operatívnou rovinou v podniku, čo je pre napĺňanie stratégie a cieľov podniku mimoriadne dôležité. Okrem uvedeného, BSC pomáha pri implementácii stratégie, pričom zladuje strategické iniciatívy, vedie k lepšej spätnej väzbe a k sprehľadneniu reportingu umožňujúceho efektívne riadenie podniku.

Vedecké ciele projektu

Výskum je zameraný na nasledujúce oblasti:

- Meranie a hodnotenie výkonnosti prostredníctvom implementácie Balanced Scorecard v podniku pôsobiaceho v agropotravinárskom sektore v SR (Objednávateľ štúdie) t.j. výkonnosť je meraná zo 4 perspektív, ktorými sú: finančná perspektíva, zákaznícka perspektíva, perspektíva interných procesov a perspektíva učenia sa a rastu.

Charakteristika projektu

a) Teoretické východiská

Balanced Scorecard (BSC) predvádza víziu a stratégiu podniku do uceleného a zrozumiteľného súboru ukazovateľov finančnej aj nefinančnej výkonnosti, ktoré poskytujú rámec pre posudzovanie jeho stratégie a systému riadenia. Balanced Scorecard meria výkonnosť podniku pomocou štyroch vyvážených perspektív – finančná, zákaznícka, procesná a učiaci sa. BSC neumožňuje len sledovať finančné výsledky, ale tiež to, ako sú podniky schopné zaisťovať hmotné a nehmotné aktíva, potrebné pre ich rast a zvyšovanie konkurencieschopnosti, ako vytvárajú hodnotu pre súčasných i budúcich zákazníkov, a ako sa musí zlepšiť kvalita ľudských zdrojov, systémov a spôsobu práce, ktoré sú potrebné pre zvyšovanie ich budúcej výkonnosti. Pri tvorbe strategického systému riadenia so zameraním na BSC sa vychádza z množstva vstupných analýz súčasného stavu, ku ktorým, okrem finančnej analýzy, patrí aj analýza ekonomickej pozície podniku, SWOT analýza, analýza GE, kritických faktorov úspechu, potenciálov, úzkych miest a iné. Slovenský ekvivalent danej metodiky sa často označuje ako systém vyvážených cieľov a ukazovateľov. Každý podnik by si v rámci svojej výkonnosti mal stanovovať ciele a k nim viažuce sa ukazovatele. V minulosti boli podniky sústredené výlučne na finančnú oblasť, no súčasnosť kladie dôraz na stanovenie a monitorovanie cieľov a ukazovateľov z iných perspektív. Ide

najmä o zákaznícku perspektívu, perspektívu interných procesov a perspektívu ľudských zdrojov. BSC ponúka riadenie všetkých činností a procesov v podniku v súlade s jeho stratégiou, čo môže efektívnym spôsobom prechádzať až do osobných cieľov jednotlivcov. Všetky tieto procesy sú zamerané na zvyšovanie výkonnosti podniku.

b) predpokladaný vlastný prínos

Návrh strategickej mapy podniku - prepojením všetkých perspektív BSC do kauzálnych vzťahov sa vytvorí strategická mapa riadenia, v ktorej sú jednotlivé ciele spojené vzájomnými väzbami príčinných súvislostí.

c) konkrétny návrh postupu na dosiahnutie cieľov projektu

- Prípravná a analytická etapa, v rámci ktorej prebieha analýza všetkých vstupných dokumentov, ktoré podnik využíva vo svojom strategickom riadení, verifikácia záverov podnikovej stratégie a sformulovanie poslania, vízie a stratégie podniku;
- Formulácia požiadaviek na BSC a na výstupné informácie, ktoré tento systém má ponúknuť;
- Tvorba perspektív BSC, v rámci ktorých sa formulujú strategické ciele, kritické faktory úspechu a kľúčové ukazovatele výkonnosti;
- Návrh strategickej mapy so vzájomnými väzbami príčinných súvislostí.

d) konkretizácia plánovaných výstupov

- Vypracovanie a dodanie komplexnej Finálnej správy
- Prezentácia Finálnej správy s použitím vhodnej projekčnej, obrazovej aj zvukovej techniky.