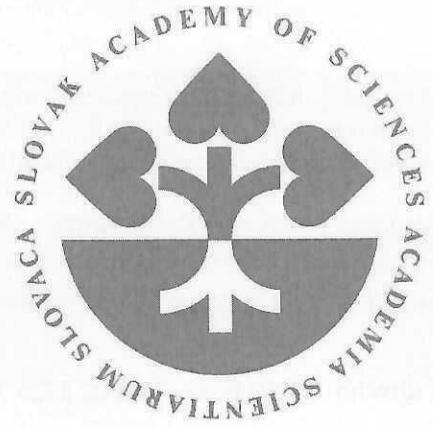


Výkonnostná zmluva je súhlásom o uzavretí výkonnostnej zmluvy na obdobie 2024 až 2026, ktorou sa stanovené súčasti výkonnostnej zmluvy ustanovia.

## **VÝKONNOSTNÉ ZMLUVY SAV 2024–2026**



**Ukazovatele výkonnostnej zmluvy**

**Ústav krajinnej ekológie SAV, v. v. i.**

## Základné informácie o v.v.i.

### Názov

Ústav krajnej ekológie Slovenskej akadémie vied, v. v. i.

### Štatutárny zástupca

RNDr. Ľuboš Halada, CSc.

### Adresa

Štefánikova 3, 814 99 Bratislava

### Kontaktné údaje

E-mail:

### Webová stránka

<https://www.uke.sav.sk/>

**TEMATICKÝ OKRUH: EXCELENTNÝ VÝSKUM**

**Významné publikačné výstupy vedeckého výskumu**

**Ukazovateľ**

Výstupy s významným autorským podielom (prvý alebo korešpondenčný autor) vo vedeckých článkoch vo WOS Core Collection evidovaných v 1.kvartile

**Východisková hodnota**

V období 2020-2023 ÚKE SAV nemal žiadnen vedecký článok v časopise, evidovanom vo WOS Core Collection v prvom decile .

**Navrhovaný cieľ do konca roka 2026**

Dva výstupy s významným autorským podielom (prvý alebo korešpondenčný autor) vo vedeckých článkoch vo WOS Core Collection, evidovaných v prvom decile.

**Zdôvodnenie (max. 500 slov)**

Ciele sa zhodujú s odporúčaním hodnotenia externého panelu, kde sa odporúča zvýšiť počet publikácií, kde je vedúci autor z ÚKE SAV, v.v.i., pričom ako dôležité pre zvýšenie medzinárodnej viditeľnosti boli odporúčané publikácie v decilových alebo kvartilových časopisoch.

Kedže za referenčné obdobie 2020-2023 ÚKE SAV, v.v.i. nevyprodukoval žiadnen výstup s významným autorským podielom vo vedeckých článkoch vo WOS Core Collection, evidovaných v 1.decile, považujeme cieľ vyprodukovať 2 takéto výstupy za dostatočne ambiciozny.

## TEMATICKÝ OKRUH: EXCELENTNÝ VÝSKUM

### Významný zmluvný výskum

#### Ukazovateľ

Priemerný ročný kumulatívny objem financií zo zmluvného výskumu.

#### Východisková hodnota

70 000,- EUR/ročne; celkovo 280 000,- EUR (2020 - 2023)

#### Navrhovaný cieľ do konca roka 2026

80 000,- EUR/ročne; celkovo 240 000,- EUR (2024 - 2026)

#### Zdôvodnenie (max. 500 slov)

Zmluvný výskum ÚKE SAV v.v.i. v minulosti predstavoval rozmanité formy vedecko-výskumnej činnosti a služieb výskumu a vývoja pre rôznych aktérov od štátnej správy a samosprávy na Slovensku, cez súkromné firmy venujúce sa digitalizácii hospodárstva v rôznych oblastiach po Európsku environmentálnu agentúru, DG Environment a CINEA (European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency).

Špecifickou formou zabezpečenia služieb výskumu predstavujú kontrakty s Európskou vesmírnou agentúrou, ktoré nemajú podobu výskumných grantov, ale otvorených tendrov vo forme tzv. prípravných štúdií (feasibility studies) alebo vývoja aplikovaných služieb. Veľkú časť predstavujú odborné expertízy a konzultačné služby pre Európsku komisiu (DG Environment, CINEA), najmä tie, ktoré súvisia s realizáciou programu LIFE – projekt ELMEN (odborné hodnotenie implementácie environmentálnych projektov). Vedeckovýskumné kapacity ÚKE SAV, v.v.i. (personálne i technické) tvoria nevyhnutný predpoklad pre zapojenie sa ÚKE SAV, v.v.i. do takýchto projektov, vrátane ekonomických konzorcií s právnou podobou, tzv. European Economic Interest Grouping – EEIG (<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A31985R2137>). Bez vedeckého základu a vysokej expertnej úrovne pracovníkov nie je takáto činnosť možná. Takáto stratégia priamo reflekтуje cieľ transformácie ÚKE SAV na v.v.i. a jej zapájanie do obchodných spoločností a činností pre štátnu správu a samosprávu všetkých úrovní.

ÚKE SAV, v.v.i. bol v tejto oblasti aktívny aj v predošom období a dosiahnutý priemer 70 000 EUR ročne je vysoká hodnota v rámci SAV. Túto úroveň nebude jednoduché udržať v nestálom období s viacerými krízovými prvkami a tăžko predvídateľným vývojom, preto navrhnuté zvýšenie hodnoty zmlúv a tým i mimorozpočtového príjmu na priemerne 80 000 EUR ročne bude pre ÚKE SAV, v.v.i. výzvou a považujeme ho za ambiciozny návrh.

Táto hodnota predstavuje 6.4 % priemerného ročného rozpočtu v.v.i. z kapitoly SAV v rokoch 2020-2023 (1,243 mil. EUR), čo je vysoké prekročenie požiadavky Zásad výkonnostných zmlúv, požadujúcimi pre tento ukazovateľ generovanie príjmu zodpovedajúci aspoň 0.5 % ročného rozpočtu v.v.i. z kapitoly SAV

## TEMATICKÝ OKRUH: KVALITNÉ VÝSKUMNÉ PROSTREDIE

Internacionalizácia výskumného prostredia

### Ukazovateľ

Počet zahraničných doktorandov

### Východisková hodnota

Priemer za roky 2020-2023 je menej ako jeden doktorand (dvaja zahraniční doktorandi, spolu 22 mesiacov, čo predstavuje priemer 0,46 doktoranda/mesiac).

### Navrhovaný cieľ do konca roka 2026

V hodnotenom období bude na ÚKE SAV v.v.i študovať v priemere minimálne jeden doktorand alebo doktorandka denného doktoranského štúdia. Zároveň sa zaväzujeme prijať jedného nového doktoranda/dku do konca roku 2025.

### Zdôvodnenie (max. 500 slov)

ÚKE SAV, v.v.i. v súčasnosti nemá doktoranda/dku zo zahraničia. V období 2020-2023 študovali na ÚKE SAV v.v.i. dvaja zahraniční doktorandi a to z Ukrajiny (16 mesiacov v referenčnom období) a zo Srbska (6 mesiacov), čo predstavuje v priemere 0,46 doktoranda/mesiac. Obaja boli prijatí pred rokom 2020, uvedené mesiace predstavujú záver ich štúdia. ÚKE SAV v.v.i. sa zaväzuje zdvojnásobiť túto hodnotu na priemer 1,0 zahraničného doktoranda denného doktoranského štúdia (čo je 10% z celkového počtu doktorandov na ÚKE SAV, v.v.i.).

Kedže do výpočtu sa počíta aj rok 2024, v ktorom ÚKE SAV zatial nemá doktoranda/dku zo zahraničia, znamená to prijať minimálne dvoch uchádzačov zo zahraničia. Na dosiahnutie tejto hodnoty bude potrebné venovať pozornosť propagácií doktoranského štúdia na ÚKE SAV, v.v.i. na medzinárodných fórach. Dôvodom je skutočnosť, že záujem o doktoranské štúdium dlhodobo klesá. Pre študentov zo zahraničia môže predstavovať prekážku to, že predmetom výskumu ÚKE SAV v.v.i. je krajina, presnejšie povedané stredoeurópska krajina. Problémom to môže byť najmä v tom prípade, ak pochádzajú z krajín v iných klimatických a kultúrnych podmienkach, často diametrálne odlišných od pomerov v strednej Európe. Ďalším faktorom môžu byť administratívne prekážky alebo jazyková bariéra. Čažko tiež predpovedať ako uspejú zahraniční uchádzači v prijímacích pohovoroch v konkurencii slovenských uchádzačov. Preto sme navrhli vyššie uvedenú hodnotu. Na druhej strane pozorujeme aj v rámci SAV zvýšený záujem študentov z tretích krajín a taktiež vznik nového EURAXES point-u pri SAV, ktorý by mohol pomôcť prekonávať problémy súvisiace s prijímaním zahraničných doktorandov.

Do navrhovaného cieľa sme zaradili aj záväzok prijať jedného nového doktoranda/dku do konca roku 2025, aby bol/a na konci hodnoteného obdobia po vykonaní minimovej skúšky.

## TEMATICKÝ OKRUH: KVALITNÉ VÝSKUMNÉ PROSTREDIE

Veková vyváženosť a rodová rovnosť

### Ukazovateľ

Podiel zamestnancov vo veku do 40 rokov ku všetkým zamestnancom

### Východisková hodnota

V období 2020-2023 bola priemerný podiel zamestnancov vo veku do 40 rokov 15,51% (priemerná hodnota podielu zamestnancov vo veku do 40 rokov ku všetkým zamestnancom).

### Navrhovaný cieľ do konca roka 2026

Navrhovaným cieľom na obdobie 2024-2026 je zvýšiť podiel zamestnancov vo veku do 40 rokov na priemernú hodnotu 16,5 %.

### Zdôvodnenie (max. 500 slov)

V uplynulých rokoch sa ÚKE SAV v.v.i. snažil o to, aby kvalitní doktorandi pokračovali po úspešnom ukončení doktorandského štúdia v práci na ÚKE SAV v.v.i. ako zamestnanci. V tejto snahe sme boli dosť úspešní aj vďaka financiam z mimorozpočtových prostriedkov – väčšinou išlo o finančie zo zmluvných projektov. Plánujeme v tejto snahe pokračovať aj v budúcnosti. Keďže sa nám v minulosti dalo zamestnávať dosť značný počet doktorandov po skončení štúdia a je tu aj limitácia našich možností dostupnými financiami, môžeme v tomto ukazovateli očakávať iba mierne zlepšenie. V rokoch 2020-2023 bolo na ÚKE SAV v priemere zamestnaných 8,5 zamestnanca do 40 rokov. Naším cieľom je tento priemer zvýšiť na min. 10 zamestnancov do 40 rokov a zároveň dosiahnuť za obdobie 2024-2026 podiel zamestnancov do 40 rokov ku všetkým zamestnancom v priemere 16,5 %, čo považujeme za realistický cieľ.

## TEMATICKÝ OKRUH: SPOLOČENSKÝ DOSAH VÝSKUMU

### Vzdelávanie

#### Ukazovateľ

Počet vzdelávacích aktivít za rok

#### Východisková hodnota

V rokoch 2020-2023 v priemere približne 19 vzdelávacích aktivít ročne, spolu 75 vzdelávacích aktivít.

#### Navrhovaný cieľ do konca roka 2026

Pokračovať v nastúpenom trende a zachovať počet min. 19 vzdelávacích aktivít ročne v období 2024-2026.

#### Zdôvodnenie (max. 500 slov)

Vzdelávacie aktivity ÚKE SAV, v.v.i. boli už v predošom období 2020-2023 bohaté čo do ich počtu, ich rôznorodosti a zapojenia sa pracovníkov. ÚKE SAV, v.v.i. každoročne realizuje vzdelávacie aktivity pre pregraduálnych študentov a žiakov MŠ, ZŠ a SŠ – prednášky, semináre, súťažné aktivity, exkurzie, workshopy, letnú školu (od r. 2022), edukačné aktivity v rámci rôznych podujatí – napr. Noc výskumníkov, Deň Zeme, Green Week, My sme SAV, Letná škola (od roku 2022), Týždeň vedy a techniky na Slovensku, Svetový deň životného prostredia a pod.. Miera zapojenia žiakov je rôzna – malé skupiny žiakov (napr. letná škola), rôzne počty detí pri edukačných stánkoch v rámci väčších podujatí (Noc výskumníkov,...), triedne kolektívy na jednotlivých školách (Green Week, Deň Zeme, prednášky, workshopy) až po kolektívy viacerých škôl z rôznych častí Slovenska (vzdelávacie aktivity vyhlásené na webovej stránke ÚKE SAV, v.v.i. ku Dňu Zeme).

Všetky spomenuté vzdelávacie aktivity považujeme za dôležité pre environmentálnu výchovu detí, mládeže i dospelých preto za vhodný ukazovateľ považujeme počet zrealizovaných aktivít za rok. Nakoľko bol počet vzdelávacích aktivít v referenčnom období 2020-2023 dostačne vysoký, najmä ak zoberieme do úvahy, že prioritou činnostou zapojených pracovníkov je vedecká práca, v udržaní tohto pozitívneho trendu chceme pokračovať aj v budúcom období 2024-2026.

## TEMATICKÝ OKRUH: KVALITNÉ RIADENIE VEDY A VÝSKUMU

Každá v.v.i. vypracuje podklady pre štyri typy ukazovateľov a tieto podklady predloží príslušnému hodnotiacemu panelu pri hodnotení plnenia výkonnostných zmlúv 2024–2026.

### Ukazovateľ: Stratégia a akčný plán

ÚKE SAV, v.v.i. má v súčasnosti spracovanú Stratégiu, publikovaná a aktualizovaná je v rámci každoročných výročných správ. ÚKE SAV, v.v.i. bude aktualizovať svoju stratégiu, súčasťou aktualizácie bude plán pravidelných aktualizácií v budúcnosti. Po aktualizácii stratégie ÚKE SAV v.v.i. spracuje akčný plán jej realizácie. Oba dokumenty budú pripravené aj v anglickej verzii a medzinárodný poradný panel bude zapojený do procesu ich prípravy. ÚKE SAV v.v.i. ich zverejní na svojej web stránke a predloží prvú správu o ich implementácii príslušnému hodnotiacemu panelu najneskôr do 30. júna 2025.

Výstup: Aktualizovaná stratégia a Akčný plán v.v.i.

Podklad pre hodnotiaci panel: Správa ÚKE SAV v.v.i., hodnotiaca implementáciu stratégie a akčného plánu v.v.i. v rokoch 2024–2026

### Ukazovateľ: Ľudské zdroje

ÚKE SAV, v.v.i. bude dbať na kvalitatívne kritériá práce s ľudskými zdrojmi. Kvalitatívne kritériá budú uplatnené ako v prijímacom procese nových pracovníkov (publikácie, kvalita výstupov, zorientovanie v problematike ...), tak aj v ďalšej práci so zamestnancami.

Zároveň ÚKE SAV, v.v.i. prijme opatrenia na zvyšovanie kvalifikácie pracovníkov prostredníctvom školení, kurzov, webinárov a letných škôl. Ďalšou súčasťou na ktorú sa zameria, bude zlepšovanie pracovného prostredia, udržanie a kde to bude možné, zvýšenie benefitov pre zamestnancov. V tejto oblasti bude spolupracovať so zamestnaneckou radou.

Práca s ľudskými zdrojmi bude súčasťou stratégie ÚKE SAV v.v.i. a príslušné opatrenia sa premietnu do Akčného plánu.

Výstup a podklad pre hodnotiaci panel: Správa v.v.i. o nakladaní s ľudskými zdrojmi na v.v.i. v období 2024–2026.

### Ukazovateľ: Výkazníctvo a kontrola

ÚKE SAV, v.v.i. bude pokračovať v doterajšej dobrej praxi pri príprave výročných správ, ekonomických správ a hlásení s dôrazom na včasnosť, správnosť a kvalitu správ.

Podklady pre hodnotiaci panel: Výročné správy v.v.i. za roky 2024, 2025, príp. 2026, stanoviská Ekonomicko-technického odboru Úradu SAV a vedenia príslušného oddelenia vied SAV a pod.

### Ukazovateľ: Implementácia riadiacich štruktúr a kvalita riadenia

Orgány ÚKE SAV, v.v.i. (vedecká rada, správna rada, dozorná rada) i kolégium riaditeľa budú pokračovať vo svojej činnosti v zmysle svojich štatútov. V roku 2024 zorganizuje ÚKE SAV, v.v.i. prezenčné stretnutie svojho medzinárodného poradného panelu (doteraz iba online komunikácia) a pripraví plán jeho práce do budúcnosti. Medzinárodný poradný panel bude zapojený do pripomienkovania aktualizácie Stratégie a Akčného plánu ÚKE SAV, v.v.i. S tým súvisí úprava podstatných dokumentov ÚKE SAV, v.v.i. aby boli dostupné aj v anglickom jazyku.

Podklady pre hodnotiaci panel: Správy o činnosti vedeckej a správnej rady v.v.i. za roky 2024, 2025, príp. 2026, správa o činnosti medzinárodného poradného panelu v.v.i. za obdobie 2024–2026, správy o činnosti dozornej rady v.v.i. za roky 2024, 2025, príp. 2026 (vypracované dozornou radou v.v.i.).